

## EXERCICE FISCAL 2009-10

### QUATRIEME TRIMESTRE

- ▶ Demande plus soutenue et évolution positive des recettes unitaires en fin de trimestre
- ▶ Résultat d'exploitation meilleur que prévu malgré un impact négatif de 173 millions d'euros des couvertures pétrole et l'effet des perturbations météorologiques et du contrôle aérien en février
- ▶ Cash flow opérationnel positif et stabilisation de la dette

### LES RESULTATS ANNUELS TRADUISENT LES IMPACTS DE LA CRISE ECONOMIQUE

- ▶ Baisse de 15% du chiffre d'affaires
- ▶ Impact négatif de 637 millions d'euros des couvertures pétrole
- ▶ Résultat d'exploitation négatif de 1,28 milliard d'euros

## EXERCICE 2010-11 : maintien de l'objectif d'équilibre opérationnel hors impact des couvertures pétrole antérieures à 2009 et sous réserve du coût définitif de la crise du nuage de cendres

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 19 mai 2010 pour arrêter les comptes annuels de l'exercice 2009-10.

Pierre-Henri Gourgeon, directeur général du groupe, a fait les commentaires suivants :

« L'année 2009-10 va rester comme notre « annus horribilis ». La crise économique mondiale a profondément affecté notre industrie à un niveau inattendu. Notre groupe a dû aussi faire face à la tragédie de l'accident du vol Rio-Paris le 1<sup>er</sup> juin 2009. Dans ces temps difficiles, le groupe a pu s'appuyer sur les atouts et sur l'efficacité du rapprochement entre Air France et KLM, pour réagir rapidement. C'est ainsi qu'avec Peter Hartman, nous avons pu conduire cette année des changements importants dans le groupe. Tous les salariés d'Air France et de KLM se sont rassemblés autour de la devise « keep the family together » et se sont mobilisés très fortement. C'est avec leur soutien, que nous avons lancé un plan d'actions fort qui repose sur trois piliers : le contrôle de l'évolution de nos capacités et des investissements, l'adaptation de nos modèles économiques passage et cargo et le renforcement de notre alliance et de nos partenariats. Ces actions ont commencé à porter leurs fruits. Nous allons donc sortir de cette crise avec une flotte jeune, une offre commerciale renouvelée pour répondre aux nouvelles attentes de nos clients et une situation financière préservée. En conséquence, nous maintenons, pour l'exercice en cours, notre objectif d'équilibre opérationnel hors impact négatif des anciennes couvertures pétrole et sous réserve du coût définitif de la crise du nuage de cendres. »

Le Conseil d'administration, dans ce contexte encore très difficile, a choisi de ne pas proposer le paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2009-10.

### Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2010	2009*	Variation	2010	2009**	Variation
Chiffre d'affaires	5 021	5 060	(0,8)%	20 994	24 693	(15,0)%
EBITDAR***	77	62	24,2%	1 111	2 275	(51,2)%
Résultat d'exploitation courant	(497)	(535)	7,1%	(1 285)	(186)	ns
Résultat d'exploitation ajusté****	(435)	(474)	8,2%	(1 040)	45	ns
Résultat net part du groupe	(691)	(479)	(44,3)%	(1 559)	(811)	(91,5)%
Résultat net par action	(2,35)	(1,62)	ns	(5,30)	(2,75)	ns
Résultat net par action dilué	(2,35)	(1,62)	ns	(5,30)	(2,75)	ns

\*Retraité de l'application de l'interprétation IFRIC 13 et pro forma Martinair. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

\*\* Pro forma Martinair. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats

\*\*\* EBITDAR : résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels.

\*\*\*\* Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%).

## Quatrième trimestre

### Un redressement progressif de la demande

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 5,02 milliards d'euros (-0,8%). Dans le passage, la demande s'est redressée surtout en fin de trimestre. La hausse de 0,9% du trafic combinée à une baisse de 3,4% des capacités a permis une progression de 3,3 points du coefficient d'occupation 78,8%. L'évolution des recettes est également positive avec une amélioration tant en classe avant qu'en classe arrière. Au total, la recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) est en hausse de 2,7% et de 3,5% à change constant. Le chiffre d'affaires passage est en légère baisse à 3,88 milliards d'euros (-1,3%). Le résultat d'exploitation de l'activité passage est négatif de 381 millions d'euros (-239 millions d'euros hors impact des couvertures pétrole antérieures à 2009).

Dans le cargo, la restructuration de notre activité mise en œuvre au cours du trimestre précédent continue à porter ses fruits. Elle s'accompagne également d'une activité plus dynamique. Ainsi, le coefficient de remplissage a gagné 8,9 points à 69,2% en raison d'un trafic en hausse de 0,7% pour des capacités en baisse de 12,2%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) a fortement progressé (+28,9% et +30,9% à change constant). En conséquence, le chiffre d'affaires progresse de 12,3% à 674 millions d'euros. Malgré un contrôle des coûts strict, l'activité cargo est restée déficitaire (-63 millions d'euros) mais en très forte amélioration sur l'année précédente (-164 millions d'euros au 31 mars 2009). Hors impact des couvertures pétrole antérieures à 2009, la perte opérationnelle est ramenée à 39 millions d'euros.

### Maîtrise des charges d'exploitation

En dépit d'une production mesurée en équivalent siège kilomètre offert (ESKO) en retrait de 5,1%, le coût unitaire à l'ESKO progresse de 4,9% mais seulement de 1,0% à change et prix du carburant constants. Les charges d'exploitation diminuent de 1,4% à 5,52 milliards d'euros et baissent de 4,1% hors carburant. Le groupe a réalisé 190 millions d'euros d'économies dans le cadre du plan Challenge 12. Pour la première fois depuis le début de l'exercice, la facture pétrolière augmente (+9,3%) à 1,24 milliard d'euros sous les effets combinés d'une réduction des volumes de 6%, d'un effet de change favorable de 5%, d'une hausse du prix du carburant de 31% et d'un impact négatif des couvertures carburant de 173 millions d'euros.

Les autres charges ont participé à la maîtrise des coûts :

- Les charges de personnel progressent légèrement à 1,84 milliard d'euros (+1,3%). Hors la contribution complémentaire aux fonds de pension d'Air France et de KLM, les charges de personnel baissent de 0,8%.
- Les frais commerciaux et les autres frais diminuent de 1,0% et de 16,0% respectivement.

Le résultat d'exploitation est en perte de 497 millions d'euros contre 535 millions d'euros au 31 mars 2009. Hors l'impact négatif des couvertures carburant, le résultat d'exploitation serait négatif de 324 millions d'euros. Par ailleurs, le groupe a enregistré une provision exceptionnelle pour charges de restructuration de 152 millions d'euros, principalement liée au plan de départs volontaires d'Air France.

Le coût de l'endettement financier net est passé d'une charge de 47 millions d'euros à une charge de 91 millions d'euros sous l'effet de la hausse du coût de la dette (+30 millions d'euros) et d'une baisse des produits financiers (-14 millions d'euros). Les autres charges et produits financiers enregistrent un solde négatif de 94 millions d'euros (-96 millions d'euros au 31 mars 2009) dont 88 millions d'euros de résultat de change négatif.

Le résultat net avant impôts est de -943 millions d'euros et le résultat net part du groupe est en perte de 691 millions d'euros. Le résultat net part du groupe retraité\* des éléments non récurrents et non monétaires relatifs aux instruments de couverture est en perte de 477 millions d'euros (-610 millions d'euros au 31 mars 2009). Par action, le résultat net, comme le résultat net dilué, est négatif de 2,35 euros (-1,62 euro au 31 mars 2009). Au cours de ce trimestre, le groupe a dégagé un cash flow opérationnel positif de 70 millions d'euros. La dette nette est restée quasi-stable.

\*Définition dans le document de référence 2008-09 page 117 et page 6 de l'actualisation. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

## Exercice 2009-10

L'activité passage a enregistré une baisse du trafic (-3,2%) inférieure à celle des capacités (-4,3%) et un coefficient d'occupation élevé à 80,7% (+1 point). Dans l'activité cargo, la chute du trafic (-13,7%) a été aussi inférieure à celle des capacités (-16,5%), le coefficient de remplissage gagnant ainsi 2,2 points à 66,5%. Dans les deux activités, les recettes unitaires sont en forte réduction sur l'année précédente. En conséquence, le chiffre d'affaires total baisse de 15,0% à 20,99 milliards d'euros. Pour une production mesurée en ESKO en baisse de 6,7%, les coûts unitaires à l'ESKO diminuent de 4,4%. Les économies réalisées dans le cadre de Challenge 12 se sont élevées à 718 millions d'euros sur l'exercice.

Le résultat d'exploitation est négatif de 1,28 milliard d'euros après une charge de 637 millions d'euros liée aux couvertures pétrole antérieures à 2009. Le résultat d'exploitation ajusté est négatif de 1,04 milliard d'euros.

Le résultat net part du groupe est en perte de 1,56 milliard d'euros (-811 millions d'euros au 31 mars 2009). Le résultat net part du groupe retraité\* des éléments non récurrents et non monétaires relatifs aux instruments de couverture est en perte de 1,23 milliard d'euros (-578 millions d'euros au 31 mars 2009). Par action, le résultat net, comme le résultat net dilué, est négatif de 5,30 euros contre un résultat négatif de 2,75 euros au 31 mars 2009.

## Une structure financière préservée

Les investissements nets des cessions se sont élevés à 1,04 milliard d'euros au 31 mars 2010 (1,9 milliard au 31 mars 2009). La trésorerie nette du groupe s'élève à 4,28 milliards d'euros et les lignes de crédit totales disponibles à 1,2 milliard d'euros (1,1 milliard d'euros à compter d'avril 2010).

Les capitaux propres s'élèvent à 5,42 milliards d'euros, après un impact négatif de 325 millions d'euros lié à la variation de la juste valeur des instruments de couverture. Les dettes nettes s'établissent à 6,22 milliards d'euros (4,44 milliards d'euros au 31 mars 2009). Le ratio d'endettement\* s'établit à 1,15 et 1,08 hors instruments de couverture.

A la fin du mois d'avril 2010, la mise sur le marché d'Amadeus dont le groupe détient désormais 15,2%, lui a permis de dégager 1,03 milliard d'euros de plus-value dont 195 millions d'euros de trésorerie. Sur la base du bilan au 31 mars 2010, cette opération fait passer le ratio d'endettement à 0,94 et 0,89 hors instruments de couverture.

## Perspectives

L'exercice 2010-11 s'est ouvert avec la crise liée à la fermeture de l'espace aérien européen consécutive à l'éruption d'un volcan islandais. Les activités passage, cargo et loisirs du groupe ont été presque totalement arrêtées pendant quatre jours suivis par une reprise progressive du programme sur trois jours. Le groupe a évalué à 260 millions d'euros la perte de chiffre d'affaires et à 160 millions d'euros l'impact sur le résultat d'exploitation. A ce jour, les négociations concernant des compensations se poursuivent. Par ailleurs, nous travaillons activement avec les autorités pour définir une approche complète et pragmatique de la gestion du risque de cendres volcaniques de façon à éviter tout nouvel arrêt non nécessaire des vols.

Pour l'exercice en cours, le groupe a donné la priorité au contrôle des coûts grâce à la réduction des effectifs et au redressement des recettes unitaires en limitant la croissance des capacités (+1% pour le passage et stabilité pour le cargo). Par ailleurs, les mesures d'adaptation lancées en 2009-10 tant en termes de produits que d'organisation vont porter leurs fruits. .

En conséquence, le groupe maintient son objectif de retour à l'équilibre opérationnel hors impact des couvertures pétrole antérieures à 2009 et sous réserve du coût définitif après compensations escomptées de la crise du nuage de cendres.

\*Définitions dans le document de référence 2008-09 pages 117 et 118 et page 6 de l'actualisation. Tableaux de réconciliation disponibles dans la présentation des résultats.

## Informations sectorielles

### Activité passage

	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2010	2009	Variation	2010	2009	Variation
Trafic (en millions de PKT)	46 627	46 216	0,9%	202 455	209 060	(3,2)%
Offre (en millions de SKO)	59 165	61 235	(3,4)%	251 012	262 356	(4,3)%
Coefficient d'occupation	78,8%	75,5%	3,3 pts	80,7%	79,7%	1,0 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	3 879	3 931*	(1,3)%	16 267	18 832	(13,6)%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	3 696	3 723*	(7,3)%	15 489	17 937	(13,6)%
Recette unitaire au PKT (cts €)	7,93	8,06	(1,6)%	7,65	8,58	(10,8)%
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	(0,9)%	-	-	(11,4)%
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,25	6,08	2,7%	6,17	6,84	(9,7)%
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	3,5%	-	-	(10,3)%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,81	6,60	3,1%	6,46	6,78	(4,6)%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	(0,7)%	-	-	(1,5)%
Résultat d'exploitation (M€)	(381)	(365)	(4,4)%	(918)	(21)	ns

\* Retraité de l'application de l'interprétation IFRIC 13

### Activité cargo

	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2010	2009*	Variation	2010	2009*	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 751	2 732	0,7%	11 155	12 923	(13,7)%
Offre (en millions de TKO)	3 977	4 530	(12,2)%	16 764	20 073	(16,5)%
Coefficient de remplissage	69,2%	60,3%	+8,9 pts	66,5%	64,4%	+2,2 pts
Chiffre d'affaires total (M€)	674	600	12,3%	2 439	3 378	(27,8)%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	639	550	16,2%	2 313	3 191	(27,5)%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	23,13	20,77	11,3%	20,74	24,66	(15,9)%
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	13,1%	-	-	(17,0)%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	16,08	12,48	28,9%	13,79	15,91	(13,3)%
Recette unitaire à la TKO hors change	-	-	30,9%	-	-	(14,4)%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	17,39	15,86	9,7%	16,14	16,83	(4,1)%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	4,0%	-	-	3,3%
Résultat d'exploitation	(63)	(164)	ns	(436)	(221)	ns

\* Pro forma Martinair

## **Activité maintenance**

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires de 233 millions d'euros au quatrième trimestre 2009-10 contre un chiffre d'affaires pro forma Martinair de 254 millions d'euros l'année précédente marquée par des événements non récurrents. Le résultat d'exploitation est positif d'un million d'euros (47 millions d'euros pro forma au 31 mars 2009). Sur l'exercice, le chiffre d'affaires s'est élevé à 956 millions d'euros contre 996 millions d'euros pro forma un an plus tôt sous les effets d'une activité un peu plus faible et d'une compétition accrue. Le résultat d'exploitation s'élève à 81 millions d'euros (98 millions pro forma au 31 mars 2009).

## **Autres activités**

Les autres activités comprennent principalement les activités loisirs du groupe Transavia et l'activité catering de Servair. Le chiffre d'affaires des autres activités s'élève à 235 millions d'euros au quatrième trimestre contre un chiffre d'affaires pro forma de 275 millions d'euros au 31 mars 2009, soit une baisse de 14,5% due principalement aux réductions de capacité dans l'activité loisirs chez Transavia Pays-Bas et à la réduction de cette activité chez Martinair. Le résultat d'exploitation est stable par rapport à l'année précédente (-54 millions d'euros contre -53 millions d'euros pro forma au 31 mars 2009). Sur l'exercice, le chiffre d'affaires des autres activités a atteint 1,33 milliard d'euros contre 1,49 milliard d'euros pro forma un an plus tôt. L'activité loisirs a réalisé un chiffre d'affaires de 918 millions d'euros (1,05 milliard d'euros pro forma au 31 mars 2009) et l'activité catering a généré 347 millions d'euros de chiffre d'affaires (349 millions d'euros au 31 mars 2009). Le résultat d'exploitation des autres activités s'est fortement amélioré, passant d'une perte de 42 millions d'euros pro forma au 31 mars 2009 à une perte limitée à 12 millions au 31 mars 2010 dont -23 millions d'euros pour l'activité loisirs (-3 millions d'euros hors impact des couvertures pétrole antérieures à 2009) et un résultat positif de 19 millions d'euros pour l'activité catering.

# Flotte Air France-KLM au 31 mars 2010

Type d'appareil	AIRFRANCE /						KLM				propriété	Crédit bail	Loyers opérati.	Total	En exploitation	Ecart / 31/03/09	
	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	KLM	KLM Cityhop.	Transavia	Martinair							
B747-400	13						22				17	6	12	35	31	-4	
B777-300	30						4				17	6	11	34	34	6	
B777-200	25						15				15	8	17	40	40		
B767-300									4				4	4	4	-2	
A380-800	2										1		1	2	2	2	
A340-300	18										11	2	5	18	18	-1	
A330-200	15						10				5	7	13	25	25	-1	
MD11							10				8		2	10	10		
<b>Total long-courrier</b>	<b>103</b>						<b>61</b>		<b>4</b>		<b>74</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>168</b>	<b>164</b>		
B747-400 cargo	8						4		4		5	3	8	16	9	-5	
B747-200 cargo	1										1			1			
B777- cargo	2											2		2	2		
MD-11-CF									4		3		1	4	4		
MD-11-F									3		2		1	3	3		
<b>Total cargo</b>	<b>11</b>						<b>4</b>		<b>11</b>		<b>11</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>-5</b>	
B737 900							5					2	3	5	5		
B737-800						7	21		19		3	17	27	47	47	1	
B737-700							6		10			11	5	16	16	2	
B737-400							9				6		3	9	9	-3	
B737-300							7				7			7	7	-3	
A321	24										12	1	11	24	23	2	
A320	61										35	2	24	61	58	-7	
A319	45										22	4	19	45	45		
A318	18										18			18	18		
<b>Total moyen-courrier</b>	<b>148</b>					<b>7</b>	<b>48</b>		<b>29</b>		<b>103</b>	<b>37</b>	<b>92</b>	<b>232</b>	<b>228</b>	<b>-8</b>	
AVRO RJ 85			27								15		12	27	23	-2	
Canadair Jet 900		2											2	2	2	2	
Canadair Jet 700		15									6	9		15	15		
Canadair Jet 100		15									8	5	2	15	14	-1	
Embraer 190				10				13			4	9	10	23	23	12	
Embraer 170				7							6	1		7	7	4	
Embraer 145				28							8	14	6	28	28		
Embraer 135				9							4	3	2	9	8	-1	
Embraer 120				3							3			3			
Fokker 100		11		7				5			9		14	23	23	-14	
Fokker 70								26			23	3		26	26	1	
Fokker 50					17			4			17		4	21	15	-15	
<b>Total Régionales</b>		<b>43</b>	<b>27</b>	<b>64</b>	<b>17</b>			<b>48</b>		<b>29</b>		<b>103</b>	<b>44</b>	<b>52</b>	<b>199</b>	<b>184</b>	<b>-14</b>

  

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	KLM	KLM Cityhop.	Transavia	Martinair	propriété	Crédit bail	Loyers opérati.	Total	En exploitation	Ecart / 31/03/09
<b>TOTAL</b>	<b>262</b>	<b>43</b>	<b>27</b>	<b>64</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>113</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>291</b>	<b>115</b>	<b>219</b>	<b>625</b>	<b>594</b>	<b>-27</b>

## Compte de résultat au 31 mars 2010

En millions d'euros

	Q4 (janvier à mars)			12 mois au 31 mars		
	2009-10	2008-09 retraité et pro forma	Variation	2009-10	2008-09 pro forma	Variation
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>5 021</b>	<b>5 060</b>	<b>-0,8%</b>	<b>20 994</b>	<b>24 693</b>	<b>-15,0%</b>
Autres produits de l'activité	1	1	0,0%	5	5	0,0%
<b>CHARGES EXTERNES</b>	<b>-3 328</b>	<b>-3 358</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-13 243</b>	<b>-15 540</b>	<b>-14,8%</b>
Carburant avions	-1 240	-1 134	9,3%	-4 725	-6 044	-21,8%
Affrètements aéronautiques	-116	-135	-14,1%	-487	-641	-24,0%
Locations opérationnelles	-182	-179	1,7%	-721	-678	6,3%
Redevances Aéronautiques	-394	-420	-6,2%	-1 707	-1 834	-6,9%
Commissariat	-108	-111	-2,7%	-472	-490	-3,7%
Achats de prestations en escale	-311	-328	-5,2%	-1 281	-1 408	-9,0%
Achat et conso.entretien aéronautiques	-279	-293	-4,8%	-1 065	-1 170	-9,0%
Frais commerciaux et de distribution	-203	-205	-1,0%	-854	-1 023	-16,5%
Autres frais	-495	-553	-10,5%	-1 931	-2 252	-14,3%
Frais de personnel	-1 843	-1 819	1,3%	-7 388	-7 423	-0,5%
Impôts et taxes	-38	-59	-35,6%	-216	-250	-13,6%
Amortissements	-399	-400	-0,3%	-1 640	-1 667	-1,6%
Provisions	7	-18	-138,9%	-35	-116	-69,8%
Autres produits et charges	82	58	41,4%	238	112	na
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-497</b>	<b>-535</b>	<b>7,1%</b>	<b>-1 285</b>	<b>-186</b>	<b>na</b>
Cessions de matériel aéronautique	-21	-	na	-21	5	na
Cessions de filiales et participations	-	6	na	1	13	na
Ecarts d'acquisition négatifs	-	1	na	-	17	na
Autres produits et charges non récurrents	-240	-57	na	-327	-106	na
<b>RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>-758</b>	<b>-585</b>	<b>-29,6%</b>	<b>-1 632</b>	<b>-257</b>	<b>na</b>
Produits de la trésorerie	21	35	-40,0%	106	269	-60,6%
Coût de l'endettement financier brut	-112	-82	36,6%	-410	-372	10,2%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>-91</i>	<i>-47</i>	<i>93,6%</i>	<i>-304</i>	<i>-103</i>	<i>na</i>
Résultat de change	-88	-27	na	-26	-195	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	-7	-65	na	-160	-707	na
Autres produits et charges financiers	1	-4	na	-7	-15	-53,3%
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>-943</b>	<b>-728</b>	<b>-29,5%</b>	<b>-2 129</b>	<b>-1 277</b>	<b>-66,7%</b>
Impôts sur les résultats	249	244	2,0%	586	457	28,2%
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>-694</b>	<b>-484</b>	<b>-43,4%</b>	<b>-1 543</b>	<b>-820</b>	<b>-88,2%</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	1	9	na	-17	18	na
<b>RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>-693</b>	<b>-475</b>	<b>-45,9%</b>	<b>-1 560</b>	<b>-802</b>	<b>-94,5%</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-693</b>	<b>-475</b>	<b>-45,9%</b>	<b>-1 560</b>	<b>-802</b>	<b>-94,5%</b>
Intérêts minoritaires	2	-4	na	1	-9	na
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>-691</b>	<b>-479</b>	<b>-44,3%</b>	<b>-1 559</b>	<b>-811</b>	<b>-92,2%</b>

## Bilan consolidé

<b>Actif</b>	<i>en millions d'euros</i>	<b>31 mars 2010</b>	<b>31 mars 2009</b>
Goodwill		401	400
Immobilisations incorporelles		612	559
Immobilisations aéronautiques		11 349	12 125
Autres immobilisations corporelles		2 252	2 313
Titres mis en équivalence		446	446
Actifs de pension		2 733	2 499
Autres actifs financiers ( <i>dont 630 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 31 mars 2010 et 740 millions d'euros au 31 mars 2009</i> )		840	938
Impôts différés		942	811
Autres débiteurs		180	629
<b>Actif non courant</b>		<b>19 755</b>	<b>20 720</b>
Actifs détenus en vue de la vente		93	93
Autres actifs financiers ( <i>dont 482 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et de placements entre 3 mois et 1 an au 31 mars 2010 et 538 millions d'euros au 31 mars 2009</i> )		517	580
Stocks et en-cours		537	527
Créances clients		2 142	2 038
Créances d'impôt société		1	2
Autres débiteurs		979	1 065
Trésorerie et équivalents de trésorerie		3 751	3 748
<b>Actif courant</b>		<b>8 020</b>	<b>8 053</b>
<b>Total actif</b>		<b>27 775</b>	<b>28 773</b>

<b>Passif et capitaux propres</b>	<i>en millions d'euros</i>	<b>31 mars 2010</b>	<b>31 mars 2009</b>
Capital		2 552	2 552
Primes d'émission et de fusion		719	765
Actions d'auto-contrôle		(106)	(124)
Réserves et résultat		2 198	2 429
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>		<b>5 363</b>	<b>5 622</b>
Intérêts minoritaires		55	54
<b>Capitaux propres</b>		<b>5 418</b>	<b>5 676</b>
Provisions et avantages du personnel		1 432	1 334
Dettes financières		9 222	7 864
Impôts différés		418	339
Autres créditeurs		818	2 170
<b>Passif non courant</b>		<b>11 890</b>	<b>11 707</b>
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente		10	7
Provisions		696	480
Dettes financières		1 825	1 353
Dettes fournisseurs		2 032	1 887
Titres de transport émis et non utilisés		2 340	2 131
Programme de fidélisation		840	917
Dettes d'impôt société		11	11
Autres créditeurs		2 597	4 322
Concours bancaires		116	282
<b>Passif courant</b>		<b>10 467</b>	<b>11 390</b>
<b>Total passif</b>		<b>22 357</b>	<b>23 097</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>		<b>27 775</b>	<b>28 773</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

Période du 1 <sup>er</sup> avril au 31 mars	en millions d'euros	2009-10	2008-09
Résultat net – Part du groupe		(1 559)	(814)
Intérêts minoritaires		(1)	7
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		1 675	1 719
Dotations nettes aux provisions financières		7	14
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		61	(22)
Résultat sur cessions de filiales et participations		-	(13)
Reprise de la provision pour enquête cargo		-	(225)
Résultats non monétaires sur instruments financiers		(8)	333
Ecart de change non réalisé		13	6
Ecarts d'acquisition négatifs		-	(17)
Résultats des sociétés mises en équivalence		17	42
Impôts différés		(591)	(340)
Autres éléments non monétaires		143	(188)
<b>Sous-total</b>		<b>(243)</b>	<b>502</b>
(Augmentation) / diminution des stocks		(28)	8
(Augmentation) / diminution des créances clients		(89)	676
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs		126	(401)
Variation des autres débiteurs et créditeurs		(564)	13
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>(798)</b>	<b>798</b>
Acquisitions de filiales et participations		(18)	(348)
Investissements corporels et incorporels		(2 097)	(2 043)
Cessions de filiales et participations		3	16
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		1 053	141
Dividendes reçus		5	6
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an		87	(246)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>		<b>(967)</b>	<b>(2 474)</b>
Augmentation de capital		-	1
Emission de nouveaux emprunts		2 704	1 899
Remboursement d'emprunts		(326)	(312)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement		(522)	(573)
Nouveaux prêts		(73)	(58)
Remboursement des prêts		151	149
Dividendes distribués		(3)	(177)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>1 931</b>	<b>929</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants		3	4
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>169</b>	<b>(743)</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture		3 466	4 209
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture		3 635	3 466